



PROGRAMA DE ASIGNATURA

I. IDENTIFICACIÓN							
Carrera: Ingeniería en Información y Control de Gestión / Ingeniería Comercial							
Unidad responsable: - FACEA DEPARTAMENTO DE AUDITORIA CONTABILIDAD Y CONTROL DE GESTION							
Nombre de la asignatura: Sistemas de Control de Gestión							
Código: DAAC 00592							
●							
Semestre en la malla¹ : 5°							
Créditos SCT – Chile: 5							
Ciclo de Formación	Básico			Profesional		X	
Tipo de Asignatura	Obligatoria	X		Electiva			
Clasificación de área de Conocimiento²							
Área:			Sub área:				
Requisitos 6to semestre							
Pre - Requisitos:			Requisito para:				
▪ N/A			▪ Diseño de Sistemas de Control de Gestión				
II. ORGANIZACIÓN SEMESTRAL							
Horas Dedicación Semanal (Cronológicas)	Docencia Directa	4,5	Trabajo Autónomo	4,5	Total	9	
Detalle Horas Directas	Cátedra	Ayudantía	Laboratorio	Taller	Terreno	Exp. Clínica	Supervisión
	3	1,5	-	-	-	-	-

¹ Este campo sólo se completa en caso de carreras con programas semestrales.

² Clasificación del curso de acuerdo a la OCDE



III. APOORTE AL PERFIL DE EGRESO

Esta asignatura aporta a las competencias del **Dominio 3: "Control de Gestión"**. El profesional controla el cumplimiento de la planificación para el logro de la estrategia en los distintos niveles de la organización. Para ello, cuenta con herramientas y métodos que le permiten controlar y gestionar procesos, con foco en la gestión de riesgos, uso de estándares de calidad y mejora continua; para la eficiencia de la organización.

IV. COMPETENCIAS

Para Carrera de Ingeniería Comercial e Ingeniería en Información y Control de Gestión.

Las competencias en las que aporta la asignatura son:

- **Competencia 6:** Desarrollar Sistemas de Control de Gestión en función de las directrices estratégicas de la organización.
- **Competencia 7:** Controlar la implementación de la estrategia para evaluar su efectividad en el logro de los objetivos organizacionales.

Los niveles de desarrollo de estas competencias son:

1. Nivel inicial: Analizar las variables y actores claves para determinar cómo inciden en el sistema de control de gestión.
2. Nivel inicial: Aplicar lineamientos estratégicos de acuerdo a las necesidades de control de la organización en base a la estrategia.

La/s competencia(s) genéricas en las que aporta la asignatura corresponden al nivel profesional y estas es/son:

- Trabajo en equipo
- Autoaprendizaje



V. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Los resultados de aprendizaje a desarrollar son:

1. Determinar los controles asociados a los procesos según sus factores críticos de éxito
2. Asociar variables internas y externas a la organización y sus efectos en el sistema de control gestión
3. Reconocer las fases y características del diseño del sistema de control de gestión para su posterior modelamiento.
4. Determinar el impacto de las variables en la estructura del sistema de control de gestión
5. Definir los procesos que son parte del sistema de control de gestión de una organización
6. Definir la estructura y responsabilidades del sistema de control de gestión.
7. Comprender los objetivos, principios, normas y elementos que conforman la base teórica de un sistema de control interno en una organización

Los resultado de aprendizaje de la competencias genéricas corresponden a:

- Trabajo en equipo: Contribuir a la generación de acciones desde el rol que ejerce dentro del equipo, favoreciendo al aprendizaje colectivo
- Capacidad de Autoaprendizaje: Validar una experiencia de autoaprendizaje, integrando diversos conocimientos y experiencias previas, generando nuevo conocimiento vinculado al área académica y profesional.



VI. ÁREAS TEMÁTICAS

1. El Control como un sistema
 - 1.1 El Proceso de Control
 - 1.2 Elementos del control de gestión
 - 1.3 Tipo de control (control interno, control Operativo, táctico y estratégico)

2. Planificación Estratégica y Control de Gestión
 - 2.1 Relación entre planificación y control
 - 2.2 Operacionalización de la Planificación Estratégica
 - 2.3 Retroalimentación de la información.

3. Áreas y Procesos de Control
 - 3.1 Cadena de valor
 - 3.2 Áreas susceptibles de establecer controles
 - 3.3 Procesos críticos en áreas susceptibles de establecer controles

4. Centros de Responsabilidad
 - 4.1 Centro de Beneficio
 - 4.2 Centro de Costos
 - 4.3 Centro de ingresos
 - 4.4 Centro de costos discrecionales
 - 4.5 Precio de Transferencia
 - 4.6 Centros de Inversión

VII. ORIENTACIONES METODOLÓGICAS

- Clases Expositivas y metodologías activas, consistentes en trabajo colaborativo y estudio de casos.

VIII. ORIENTACIONES Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN



- 30% Primera Catedra
- 30% Segunda Catedra
- 40% Examen

IX. RECURSOS BIBLIOGRÁFICOS

Bibliografía mínima

Anthony R., Govindarajan V., Dávila Martínez F., Martín Rubio R., (2008). Sistemas de Control de Gestión. México: McGraw Hill Interamericana.

Amat J. M. (2007). Control de Gestión: Una perspectiva de Dirección, 6° edición. Barcelona, España: Ediciones Gestión 2000 S.A.

Amat J. M. (2013). Control 2.0: Una perspectiva del control de gestión menos financiera y más cualitativa. España: PROFIT.

Bibliografía Complementaria

Bibliografía de Laboratorio